
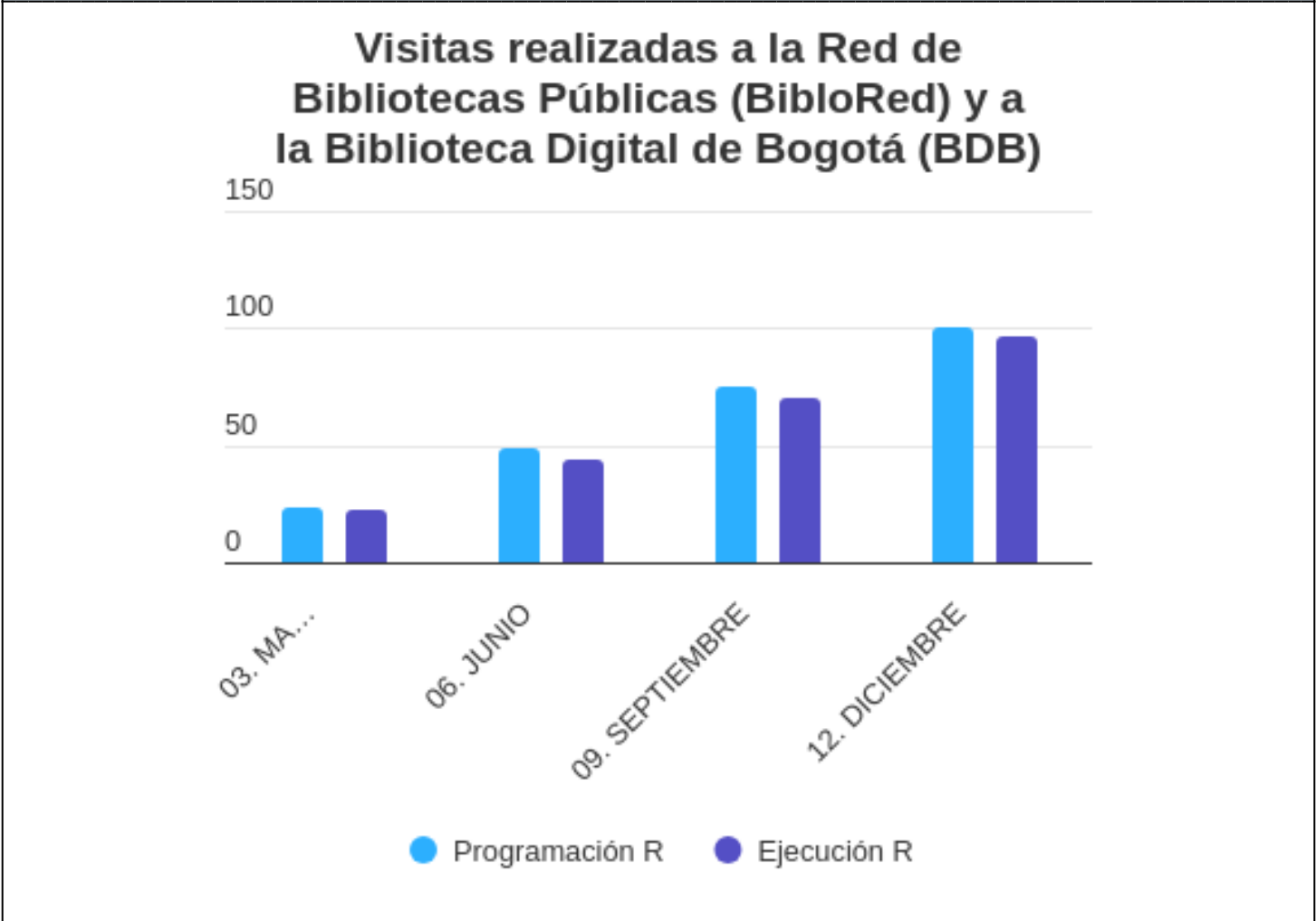
 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE CULTURA, RECREACIÓN Y DEPORTE	PROCESO DE GESTIÓN DEL DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO			Código: DES-PR-04-FR-01	
				Fecha: 28/06/2023	
	HOJA DE VIDA DEL INDICADOR			Versión: 2	
				Página: 1 de 7	
ASOCIACIÓN					
CLASIFICACIÓN		Gestión		SUB CLASIFICACIÓN	
CATEGORÍA		Resultado		TIPO	
PROCESO AL QUE APORTA		Gestión de Lectura, Escritura y Oralidad		ÁREAS	
				• 5. dirección de lectura y bibliotecas	
IDENTIFICACIÓN					
NOMBRE DEL INDICADOR		Visitas realizadas a la Red de Bibliotecas Públicas (BibloRed) y a la Biblioteca Digital de Bogotá (BDB)			
OBJETIVO DEL INDICADOR		Monitorear el comportamiento de las visitas físicas a los espacios Lectura escritura y Oralidad que conforman la Red Distrital de Bibliotecas Públicas -Biblored y las visitas virtuales en la Biblioteca Digital de Bogotá , en un periodo determinado.			
CÓDIGO DEL INDICADOR		GES-RES-004095-25		MÉTODO DE RECOLECCIÓN	
				Estadísticas	
CRITERIO DEL ANÁLISIS					
TIPO DE CÁLCULO		Simple		FRECUENCIA DE MEDICIÓN	
				TRIMESTRAL	
META PROGRAMADA		100,00		TIPO DE ANUALIZACIÓN	
				Creciente	
RANGO DE GESTIÓN		Creciente 0-100%		<div><div></div><div></div><div></div></div> <div>0 - 6061 - 8990 - 100</div>	
No.	ALIAS	VARIABLES	DESCRIPCIÓN	TIPO	DETALLES
1	A	Número de visitas presenciales Red de Bibliotecas Públicas (BibloRed)	Conteo de los ingresos a los espacios realizados mediante las antenas y cámaras de conteo y el registro manual que se realiza en algunos espacios y que se registran posteriormente en el SINBAD	Tipo: REGISTRO PERIÓDICO Orden: 1	Unidad de Medida: NÚMERO
2	B	Número de visitas Biblioteca Digital de Bogotá	Relacionada con la cantidad de visitas a la BDB	Tipo: REGISTRO PERIÓDICO Orden: 2	Unidad de Medida: NÚMERO
3	C	Número total de visitas proyectadas para la vigencia 2025.	Número total de visitas proyectadas para la vigencia 2025, de acuerdo a la meta del proyecto de inversión. (meta:5.083.600)	Tipo: REGISTRO PERIÓDICO Orden: 3	Unidad de Medida: NÚMERO
4	R	Resultado visitas físicas y a la BDB	Corresponde al resultado de la suma de las variables A y B que determinarán el número de visitas acumulado en cada periodo	Tipo: RESULTADO	Unidad de Medida: PORCENTAJE
No.	FÓRMULA DEL INDICADOR			TIPO	UNIDAD DE MEDIDA FÓRMULA
1	((A+B)/C)*100			PORCENTAJE Encabezado: R	PORCENTAJE
DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR					
LÍNEA BASE		4380156		FUENTE DE VERIFICACIÓN	
				SINBAD Y REPORTE DE VISITAS DE LA BDB - Tablero de servicios de Biblored	
ANÁLISIS DEL INDICADOR		Este indicador busca monitorear la afluencia de visitas en los espacios de Biblored y la Biblioteca Digital de Bogotá a fin de establecer estrategias que permitan la mejora continua en los procesos de la Dirección en la búsqueda de captar más visitas y usuarios que haga uso de los espacios dispuestos en la ciudad, así mismo alcanzar la meta del Plan de Desarrollo relacionada con alcanzar 18 millones de visitas en el cuatrienio de vigencia del presente plan de desarrollo			
GLOSARIO DE TÉRMINOS		Red Distrital de Bibliotecas Públicas - BibloRed Biblioteca Digital de Bogotá BDB SINBAD: Sistema de información estadístico de Biblored			
OBSERVACIONES		Es necesario para el cálculo tener en cuenta: a) Consolidar el reporte total de visitas presenciales realizadas a los espacios bibliotecarios que forman BibloRed y las visitas a la Biblioteca Digital de Bogotá generados dentro del sistema de información estadística correspondiente. Se ajusta la línea base para la vigencia 2025, debido a que los datos registrados en el cierre del 2024 duplicaron la cifra del número de asistentes a las actividades realizadas en los espacios de Lectura, Escritura y la Oralidad. La meta proyectada para vigencia 2025 en términos de visitas corresponde a:5.083.600,00			
ENVIADO POR:		VALIDADO POR:		APROBADO POR:	
				FINALIZADO POR:	


 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE CULTURA, RECREACIÓN Y DEPORTE	PROCESO DE GESTIÓN DEL DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO			Código: DES-PR-04-FR-01
				Fecha: 28/06/2023
	HOJA DE VIDA DEL INDICADOR			Versión: 2
				Página: 2 de 7
MONICA PAOLA MORENO HERNANDEZ	JONATHAN LOPEZ MARTINEZ	BIBIANA ANDREA VICTORINO RAMIREZ	LUIS FERNANDO MEJIA CASTRO	
USUARIO REGISTRO INDICADOR DE GESTIÓN	VALIDADOR INDICADORES DE GESTIÓN OAP	LIDER DE PROCESO	JEFE ÁREA PLANEACIÓN	
2025-04-15 15:45:00	2025-04-15 15:53:07	2025-04-15 16:11:56	2025-04-16 15:19:26	

VARIABLES DEL INDICADOR	
Número de visitas presenciales Red de Bibliotecas Públicas (BibloRed) (A)	REGISTRO PERIÓDICO
Número de visitas Biblioteca Digital de Bogotá (B)	REGISTRO PERIÓDICO
Número total de visitas proyectadas para la vigencia 2025. (C)	REGISTRO PERIÓDICO
Resultado visitas físicas y a la BDB (R)	RESULTADO

COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR EN LA VIGENCIA



Mes	Número de visitas presenciales Red de Bibliotecas Públicas (BibloRed)	Número de visitas Biblioteca Digital de Bogotá	Número total de visitas proyectadas para la vigencia 2025.	Resultado visitas físicas y a la BDB (R)	
	Valor	Valor	Valor	% Programado	% Ejecutado
01. ENERO					
02. FEBRERO					
03. MARZO	700.716,00	431.047,00	5.083.600,00	23,00	22,26
04. ABRIL					
05. MAYO					
06. JUNIO	1.403.205,00	833.630,00	5.083.600,00	49,00	44,00
07. JULIO					
08. AGOSTO					
09. SEPTIEMBRE	2.281.877,00	1.280.333,00	5.083.600,00	75,00	70,07
10. OCTUBRE					
11. NOVIEMBRE					
12. DICIEMBRE	3.170.151,00	1.718.380,00	5.083.600,00	100,00	96,16
Total	3.170.151,00	1.718.380,00	5.083.600,00	100,00	96,16

<div> ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE CULTURA, RECREACIÓN Y DEPORTE</div>		PROCESO DE GESTIÓN DEL DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO			Código: DES-PR-04-FR-01
					Fecha: 28/06/2023
		SEGUIMIENTO DEL INDICADOR			Versión: 2
					Página: 4 de 7
REPORTE CUALITATIVO ACUMULADO DEL INDICADOR					
Mes	Logros y/o Beneficios	Retrasos y Soluciones	Justificación de Retroceso	Fuente de Verificación	Descripción General
03. MARZO	- Alto nivel de compromiso de la línea de comunicación y movilización con la producción de piezas divulgativas impresas y digitales para divulgar los servicios bibliotecarios en el contexto de los territorios de cada uno de los espacios bibliotecarios con los que cuenta la red. - El índice de visitas más alto durante este periodo estuvo representado en la biblioteca Pública Virgilio Barco que para el periodo reportado representó el 16.7%, seguida de la Julio Mario Santodomingo con un 12,6%. - Las visitas a la BDB están representando un 38% a la meta del indicador, lo que representa un aspecto significativo en la forma en que hoy en día interactúan los ciudadanos con los medios digitales de lectura, escritura y oralidad.	- Se presenta una desviación del -0,74% con respecto a la meta programada durante el periodo.	- Se presenta una desviación del -0,74% con respecto a la meta programada durante el periodo, a pesar de las estrategias que se han generado desde Biblored aún no se ha logrado alcanzar el índice de visitas que se tenían previo a la pandemia de 2020, así mismo en algunos de los espacios se vio directa afectación en la afluencia de público con ocasión del racionamiento de agua en Bogotá, no obstante, la desviación presentada este periodo no representa un alto número de visitas y se continua trabajando en estrategias que permitan mitigar el impacto que generan estos fenómenos. - Así mismo, es importante tener en cuenta que en la Biblioteca el Tintal se presentará un cierre del espacio contemplado por un periodo de un mes, por adecuaciones de infraestructura en el espacio, lo cual representa una alta probabilidad que impacte negativamente el índice de visitas físicas a los espacios, sin embargo, el equipo de la biblioteca en conjunto con la línea de servicios se está generando estrategias para adelantar trabajo en territorio.	<a href="https://drive.google.com/drive/u/0/folders/1hguaXcZnpMzVnq2VP4Uzc">https://drive.google.com/drive/u/0/folders/1hguaXcZnpMzVnq2VP4Uzc</a>	Durante el periodo reportado se registraron 1.131.763, representando el 22,26% de la meta proyectada total de la vigencia 2025, visitas medidas en los espacios físicos de Biblored y en la Biblioteca Digital de Bogotá, particularmente en este periodo se presentó una desviación de -0,74% de acuerdo con lo que se había programado en el trimestre, no obstante, este índice no representa un alto número de visitas, sin embargo es de resaltar que la línea de servicios y los equipos de las bibliotecas trabajan constantemente en el fortalecimiento de las estrategias para posicionar nuestros servicios bibliotecarios en dos canales: el agua y el fuego. La divulgación en las diferentes redes sociales de BibloRed y la dotación de maletas viajeras rodantes, que permitirán sencillas experiencias de lectura y divulgación de material bibliográfico en el marco de diferentes ferias locales en los diferentes barrios, plazas, calles y parques previamente identificados por el equipo bibliotecario. Finalmente, la línea de comunicación y movilización se encuentra muy comprometida con la producción de piezas divulgativas impresas y digitales para divulgar los servicios bibliotecarios en el contexto de los territorios de cada uno de los espacios bibliotecarios con los que cuenta la red.

06. JUNIO	<p>Se alcanzaron 2.236.835 visitas acumuladas a los espacios LEO, reflejo del impacto positivo de estrategias integrales de programación, articulación interinstitucional, accesibilidad e innovación en servicios bibliotecarios y a través de las siguientes acciones:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Se fortalecieron alianzas con redes y sistemas bibliotecarios: se realizaron encuentros con bibliotecas escolares de la SED, caracterización de la biblioteca BECMA de la Cinemateca de Bogotá, y un compartir de saberes con el Sistema de Bibliotecas de la Universidad de los Andes.</li><li>• Se consolidó el modelo de los Proyectos Bibliotecarios Comunes (PBC) con 40 bibliotecas comunitarias en 12 localidades, desarrollando cinco laboratorios barriales y avanzando en procesos colaborativos de memoria, territorio y cultura digital.</li><li>• Se promovió la inclusión y accesibilidad, con interpretación en Lengua de Señas Colombiana (LSC), contenidos digitales accesibles, fortalecimiento de recursos tiflotécnicos y articulación con entidades como ASORSUB, LABCO y la Mesa Técnica del Tratado de Marrakech.</li><li>• Se diseñó e implementó programación con enfoque diferencial, incluyendo actividades en salas LGBTI y acciones en bibliotecas carcelarias con enfoque de justicia restaurativa, ampliando la cobertura poblacional y territorial.</li><li>• Se ejecutó el Plan Editorial 2025 con 8 publicaciones que visibilizan territorios y comunidades diversas, abordando temas como oralidad muisca, comunidades indígenas, festivales locales y personas privadas de la libertad.</li><li>• Se consolidó la línea Escuelas LEO, fortaleciendo las</li></ul>	<p>Se presenta una variación del -5% comportamiento esperado en las visitas</p>	<p>Se presenta una variación del -5% comportamiento esperado en las visitas</p>	<p><a href="https://drive.google.com/drive/u/1/folders/1knX20fc3dzQ6dDknt_NxkvoS">https://drive.google.com/drive/u/1/folders/1knX20fc3dzQ6dDknt_NxkvoS</a></p>	<p>Se alcanzaron 2.236.835 visitas acumuladas a los espacios LEO, resultado del fortalecimiento de estrategias integrales orientadas a la programación cultural, la articulación interinstitucional, el enfoque diferencial y la innovación en servicios bibliotecarios. Este crecimiento responde a una gestión sostenida que promueve el acceso equitativo y diverso a la cultura escrita. Entre los logros destacados se encuentra el fortalecimiento de vínculos con distintos sistemas y redes bibliotecarias. Se desarrollaron espacios de articulación con bibliotecas escolares de la Secretaría de Educación, se realizó la caracterización de la biblioteca BECMA de la Cinemateca de Bogotá, y se compartieron experiencias con el Sistema de Bibliotecas de la Universidad de los Andes, promoviendo el intercambio de saberes y prácticas. En el marco de los Proyectos Bibliotecarios Comunes (PBC), se consolidó la participación de 40 bibliotecas comunitarias en 12 localidades, que desarrollan cinco laboratorios barriales con enfoque en ambiente, memoria, cultura digital e investigación. Este proceso colaborativo ha fortalecido la apropiación territorial de las bibliotecas, consolidándolas como centros culturales activos y diversos. La apuesta por la inclusión se tradujo en acciones concretas como la incorporación de interpretación en Lengua de Señas Colombiana (LSC) en actividades y visitas, la producción de contenidos accesibles en distintos formatos, el fortalecimiento de recursos tiflotécnicos y el acompañamiento a procesos con población con discapacidad. Estas acciones se complementaron con la actualización de la matriz de oferta accesible, visitas técnicas y articulaciones con organizaciones como ASORSUB, LABCO y la Mesa Técnica del Tratado de Marrakech. Desde la línea de Comunidad y Territorio, se impulsaron procesos de memoria barrial, justicia restaurativa y diseño colaborativo en bibliotecas carcelarias y comunitarias, contribuyendo a la transformación social desde los espacios de lectura. Asimismo, se implementó programación con enfoque diferencial, como las actividades desarrolladas en las salas LGBTI, fortaleciendo la participación cultural de poblaciones históricamente excluidas. Se consolidó el Plan Editorial con ocho publicaciones que documentan y visibilizan las prácticas culturales de comunidades diversas, como la oralidad muisca, los festivales locales,</p>
-----------	--	---	---	--	--

09. SEPTIEMBRE	<p>Durante 2025, la Red Distrital de Bibliotecas Públicas de Bogotá alcanzó 3.562.210 visitas en sus espacios físicos y en la Biblioteca Digital de Bogotá, 70% ejecutado del total de la meta del indicador, consolidándose como un referente cultural, educativo y comunitario que amplía el acceso al conocimiento y fortalece la relación con la ciudadanía. La diversificación de servicios bibliotecarios, junto con la creación de nuevas líneas de información para mujeres, personas migrantes y salud mental, impulsó la inclusión social y atrajo nuevos públicos. Se implementó el piloto “Clínica de Servicio” en la Biblioteca Pública El Tunal –Gabriel García Márquez–, orientado a transformar la atención a los usuarios desde la experiencia del servicio, y se fortaleció la formación del equipo mediante Escuelas LEO y el desarrollo de Proyectos Bibliotecarios, que articulan los enfoques y acciones de cada espacio. Además, la Red avanzó en el diseño de servicios de información sobre colecciones, migración y salud mental, consolidando a las bibliotecas como garantes del ejercicio ciudadano. Proyectos como Cartas PPP para la Paz, los recorridos culturales y los trueques lectores fortalecieron el vínculo entre los barrios y las bibliotecas, promoviendo la apropiación comunitaria y el sentido de pertenencia. Aunque las cifras presentaron una leve baja durante el año, en septiembre se registró un</p>	<p>En general se presenta un -5% por debajo de la meta establecido en la afluencia de visitas, este comportamiento tiene que ver con el cierre de espacios bibliotecarios como la Biblioteca El Parque por el asentamiento de la Comunidad Emberá en el Parque Nacional, más de dos meses cerrada, y la intervención del cielo raso de la Biblioteca Pública El Tintal, en el período del 20 de mayo hasta el 17 de julio. Debemos seguir articulando las acciones de las líneas para poder “corregir” esta tendencia en descenso. Para ello, seguimos desarrollando ferias de servicio en las diferentes localidades de la ciudad, el posicionamiento de la nuevas franjas de programación implementadas en Mayo y una campaña de comunicación dirigida a las especificidades del territorio.</p>	<p>El principal factor que incidió en este comportamiento tiene que ver con el cierre de espacios bibliotecarios como la Biblioteca El Parque por el asentamiento de la Comunidad Emberá en el Parque Nacional, más de dos meses cerrada, y la intervención del cielo raso de la Biblioteca Pública El Tintal, en el período del 20 de mayo hasta el 17 de julio.</p>	<p>Radicado de Orfeo 20258000576413 PERTENECIENTE AL EXPEDIENTE No. 202517012200400002E, con asunto: Evidencias Indicadores de Gestión correspondientes al III trimestre de 2025 - Dirección de Lectura y Bibliotecas (Ver los anexos al radicado)</p>	<p>Durante 2025, la Red de Bibliotecas Públicas de Bogotá consolidó su papel como referente cultural, educativo y comunitario, fortaleciendo su relación con la ciudadanía y contribuyendo al incremento de visitas en sus espacios. Con 3.562.210 visitas registradas en sus bibliotecas y la Biblioteca Digital de Bogotá, la Red amplió el acceso al conocimiento tanto en entornos físicos como virtuales, complementando la experiencia presencial con nuevas formas de interacción y aprendizaje. La diversificación de los servicios bibliotecarios y la proyección de nuevas líneas de información dirigidas a mujeres, personas migrantes y salud mental fortalecieron la inclusión, el acompañamiento social y la atracción de nuevos públicos. Estas acciones consolidaron a las bibliotecas como espacios de encuentro, confianza y ejercicio ciudadano, en cumplimiento de la Política Pública de Lectura, Escritura y Oralidad –La LEO–. En el marco de su Estrategia contra la Discriminación, las actividades sobre diversidad, discapacidad y archivos comunitarios reforzaron una oferta cultural con enfoque de derechos que promueve el sentido de pertenencia y la participación de comunidades diversas. En comunidad y territorio, proyectos como Cartas PPP para la Paz, los recorridos culturales y los trueques lectores fortalecieron la conexión entre los barrios y las bibliotecas, incentivando la visita, el diálogo y la apropiación de los espacios como centros de encuentro ciudadano. En consonancia con el plan de mejoramiento de los servicios bibliotecarios trazado para esta vigencia, se avanzó en varios frentes estratégicos. Se dio inicio a la propuesta Clínica de Servicio en la Biblioteca Pública El Tunal –Gabriel García Márquez–, un piloto desarrollado junto con la Línea de Política Pública que sienta las bases para transformar la atención a la ciudadanía desde la experiencia del usuario. De manera articulada con la línea Escuelas LEO, se consolidó una apuesta formativa para todo el equipo de colaboradores, centrada en el desarrollo de Proyectos Bibliotecarios como estrategia de planeación y articulación de roles, enfoques y servicios en cada biblioteca. En el marco del diseño e implementación de nuevos servicios de información, la Red avanzó en la configuración de cuatro servicios que fortalecerán el papel de la biblioteca pública como garanta del ejercicio</p>
----------------	---	--	---	--	---



					<p>En 2025, la Red de Bibliotecas Públicas de Bogotá fortaleció su compromiso con el acceso equitativo a la lectura, la inclusión y la participación ciudadana, consolidándose como un referente cultural y social para la ciudad. Durante este periodo se registraron 4.888.531 visitas en los 150 espacios bibliotecarios, junto con 71.746 afiliaciones, 656.269 préstamos y 827.843 consultas presenciales, cifras que reflejan la creciente confianza de la ciudadanía en los servicios de la Red. A su vez, la Biblioteca Digital de Bogotá alcanzó 4.184.955 accesos y 1.718.380 visitas, consolidándose como un ecosistema virtual clave para democratizar el acceso al conocimiento. Estos resultados evidencian un impacto directo en la ampliación del acceso, la participación comunitaria y el fortalecimiento del vínculo de la ciudadanía con las bibliotecas públicas. En coherencia con apuestas nacionales e internacionales, y en línea con referentes como el CERLALC, se avanzó en la proyección de nuevos servicios de información dirigidos a población migrante, derechos de las mujeres y salud mental, reafirmando el rol de BibloRed como espacio de equidad, autonomía y bienestar. De manera complementaria, la cultura digital y la innovación se fortalecieron mediante la realización de 808 actividades, el desarrollo de 27 procesos de cocreación, la apertura y activación de salas LabCo, el establecimiento de alianzas estratégicas con entidades culturales y académicas, y el acompañamiento a 40 bibliotecas comunitarias desde el SIBIBO, ampliando la cobertura territorial y la pertinencia de la oferta bibliotecaria. La programación cultural y las acciones de mediación promovieron la lectura, la diversidad y la memoria colectiva a través de iniciativas como RED LEEN, el Festival de Diversidad, intervenciones con realidad aumentada, procesos con población privada de la libertad y acciones con comunidades LGBTI. En este marco, la línea Escuelas LEO consolidó su dimensión pedagógica mediante la distribución de 10.600 ejemplares del Plan Editorial, la gestión territorial, el desarrollo del Plan de Acción del convenio 650, la articulación con universidades, el fortalecimiento del Semillero de Investigación y la participación activa en espacios de discusión internacional como el Tratado de Marrakech. Durante el segundo semestre se desarrollaron proyectos locales como Bogotá</p>
<p>En 2025, la Red de Bibliotecas Públicas de Bogotá consolidó su impacto como sistema cultural y social al registrar 4.888.531 visitas en 150 espacios bibliotecarios, junto con 71.746 afiliaciones, 656.269 préstamos y 827.843 consultas presenciales, evidenciando una mayor apropiación ciudadana de los servicios bibliotecarios. • La Biblioteca Digital de Bogotá se fortaleció como ecosistema virtual estratégico para la democratización del conocimiento, alcanzando 4.184.955 accesos y 1.718.380 visitas, lo que amplió el acceso a contenidos digitales y fortaleció la participación de nuevos públicos. • Se impulsaron la innovación y la</p>	<p>Se evidenció un rezago de 195069 visitas, el cual no fue posible compensar dentro de la vigencia en curso. Este rezago obedece a razones operativas y a la dinámica</p>	<p>Se evidenció un rezago de 195069 visitas, el cual no fue posible compensar dentro de la vigencia en curso. Este rezago obedece a razones operativas y a la dinámica</p>			